

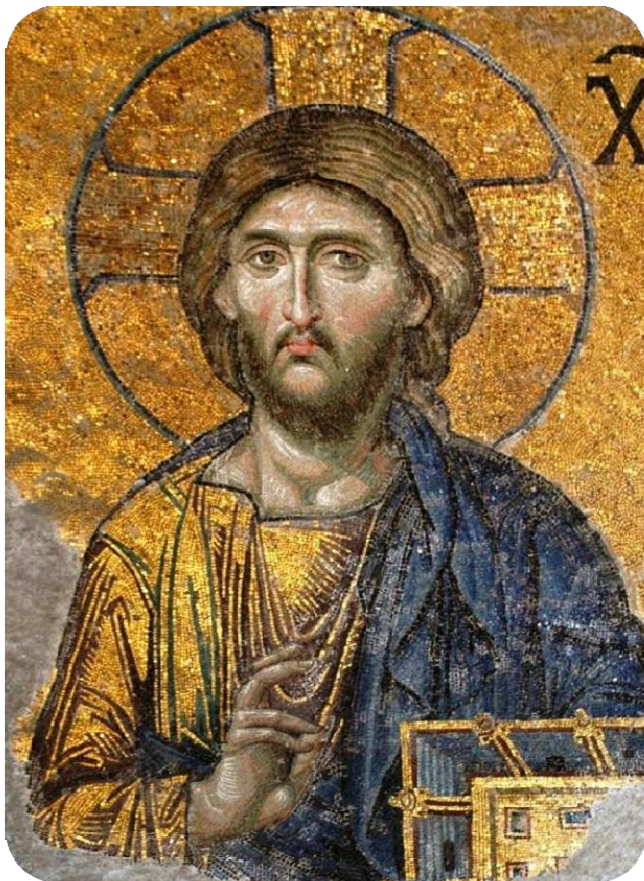


# Созидание как служение

Гайдамака А. В.

Председатель фонда «Национальная Духовная Трапеза»  
Член Экспертного Совета по Корпоративному Управлению ЦБ РФ  
2001-2016 Вице-президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

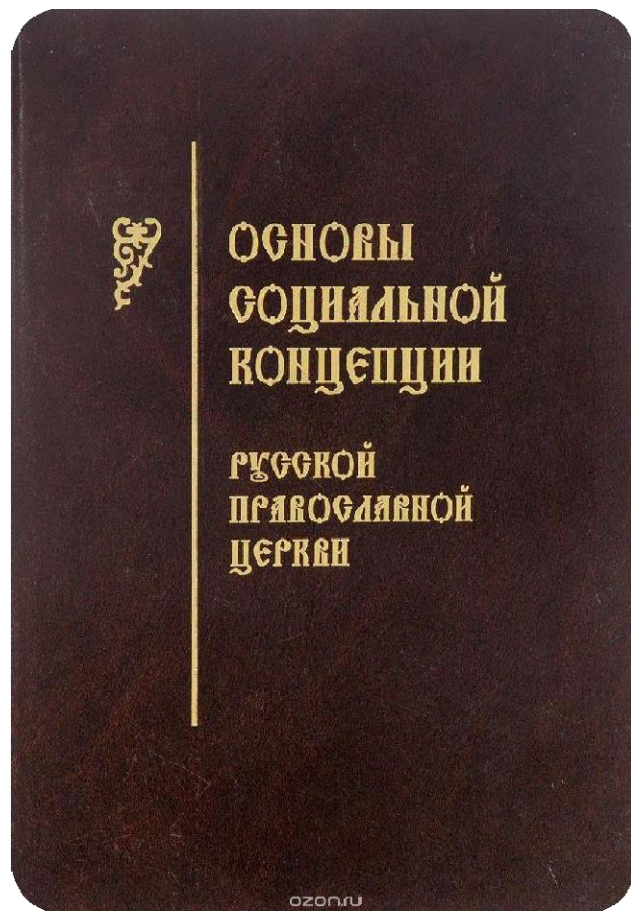
# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: МИРОТВОРЧЕСТВО КАК ПРЯМОЙ ПУТЬ К ГОСПОДУ



«Блаженны нищие духом, ибо их есть Царство Небесное. Блаженны плачущие, ибо они утешатся. Блаженны кроткие, ибо они наследуют землю. Блаженны алчущие и жаждущие правды, ибо они насытятся. Блаженны милостивые ибо они помилованы будут. Блаженны чистые сердцем, ибо они Бога узрят. **Блаженны миротворцы**, ибо они будут наречены сынами Божиими. Блаженны изгнанные за правду, ибо их есть Царство Небесное. Блаженны вы, когда будут поносить вас и гнать и всячески неправедно злословить за Меня...».

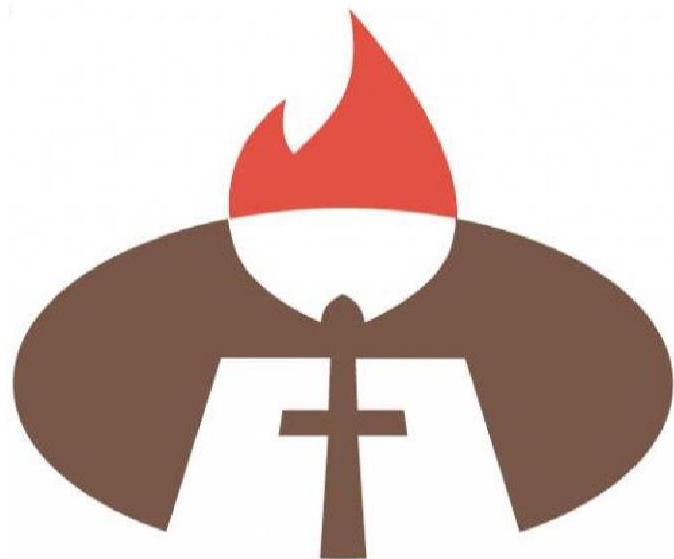
*(Евангелие от Матфея 5: 3-11).*

# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: МИРОТВОРЧЕСТВО



«Областями сотрудничества Церкви и государства в нынешний исторический период являются: миротворчество на международном, межэтническом и гражданском уровнях, содействие взаимопониманию и сотрудничеству между людьми, народами и государствами...»

*(Из ОСНОВ СОЦИАЛЬНОЙ КОНЦЕПЦИИ Русской Православной Церкви -  
Церковь и государство п. 8).*



**РОСХВЕ**

«Мы верим, что труд по Божьему замыслу – это средство раскрытия даров и талантов человека, воплощения образа Божьего, который Бог вложил в каждого человека при сотворении. В этом смысле каждый труд является священнодействием перед лицом Господа. А потому каждый из нас призван выполнять свой труд наилучшим образом, как для Господа...»

*(Основы вероучения РОСХВЕ - 2011).*

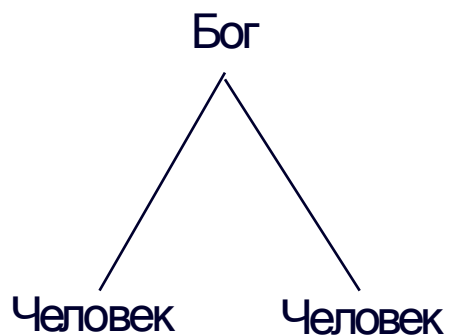


# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: МИРОТВОРЧЕСТВО



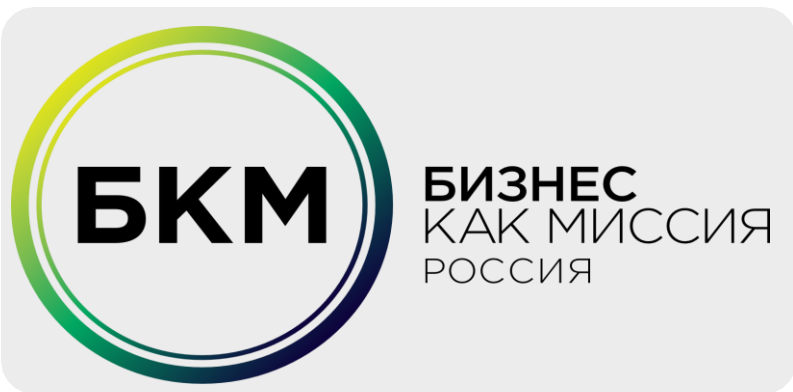
«Главное - мир в душе, мир в семье, мир друг с другом, тогда и с Богом будет мир».

*(Старец Ипполит, архимандрит Рыльского Свято-Николаевского монастыря)*



Сближение между собой через Бога,  
Который есть основа.

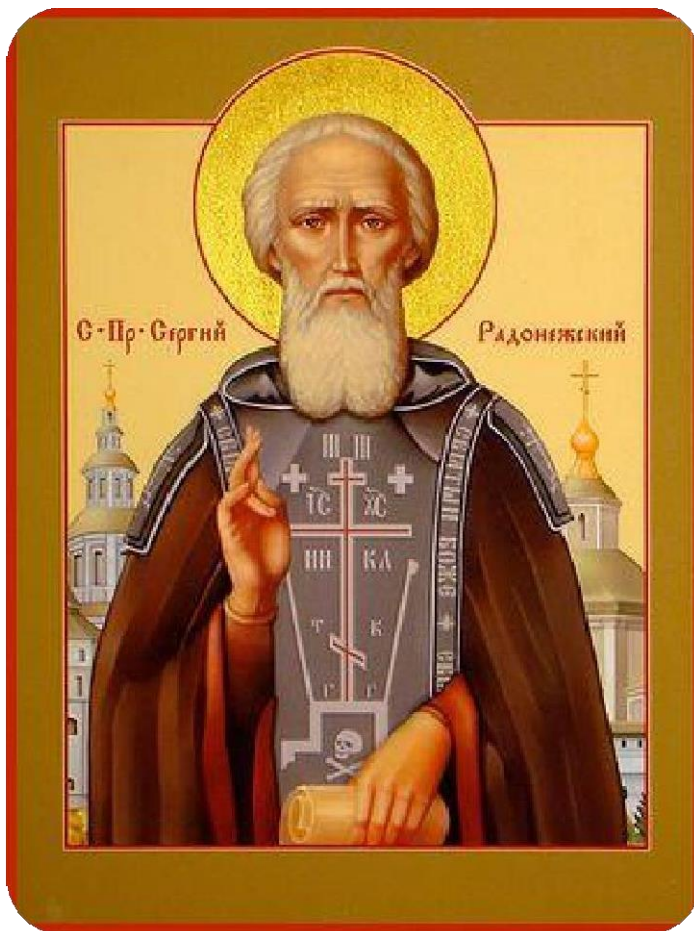
# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: МИРОТВОРЧЕСТВО



«Создание материальных благ – это святое призвание и Богом данный дар, одобряемый и поощряемый Библией. Люди, создающие богатство, должны быть признаны Церковью как служители, снаряжены и направлены на служение в сфере бизнеса для всех людей и народов...»

*Манифест «Создание материальных благ и библейская перспектива»  
международного движения Бизнес как миссия (2017)*

# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: МИРОТВОРЧЕСТВО



**Сергий Радонежский** выступал как мудрый политик, стремящийся к умирению раздоров и сплочению русских земель. В 1366 году он разрешил княжеский родовой спор за Нижний Новгород, в 1387 году выехал послом к князю Олегу Рязанскому, добившись его примирения с Москвой.

# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: МИРОТВОРЧЕСТВО



«Мы утверждаем, что евангелизация и общественно-политическая деятельность являются частью нашего христианского долга. И то, и другое являются необходимыми выражениями нашего учения о Боге и человеке, нашей любви к ближнему и нашего послушания Иисусу Христу...»

*(Лозаннское соглашение - 1974).*



# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: СОЗИДАНИЕ



«Сохраняя духовные приоритеты в жизни, готовя себя для Царствия Небесного, имея Божий страх в сердце, человек никогда не будет использовать свои знания, опыт, власть и финансовые ресурсы для разрушения. Он не будет во имя личной или корпоративной выгоды "раскачивать лодку" как в социальной и политической жизни, так и в хозяйственной».

*(Из доклада на VIII Всемирном Русском Народном Соборе "Россия и православный мир").*



«Не бездействие и наслаждение, а лишь деятельность служит приумножению славы Господней согласно недвусмысленно выраженной воле Его. Следовательно, главным и самым тяжелым грехом является бесполезная трата времени...»

*Макс Вебер «Протестантская этика и дух капитализма» (1905)*

# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: МИРОТВОРЧЕСТВО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ - ВЫТЕСНЕНИЕ РАЗРУШЕНИЯ СОЗДАНИЕМ

---



- Предприниматели самим фактом организации большого количества работающих людей на благо созидания не дают им брать в руки оружие и быть использованными в разрушении
- Предприниматели могут и должны делать больше, как те, кто лучше других понимают реальное устройство общества. Чем больше предприниматель - тем больше на нем ответственность.

# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: СОЗДАНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО БЛАГА



## Общественная полезность самого бизнеса и его функция по формированию общества

- **Корпорации, фирмы и в целом сектор бизнеса призван производить общественно-полезные товары и услуги.**

Корпорации, производящие вредные для общества товары (наркотики) или услуги (грабежи или проституция) называются **бандами**.

Корпорация – это устойчивое организованное сообщество, целью которого является получение дохода на инвестированный капитал для своих участников путем производства и продажи **общественно – полезных** товаров и услуг (в отличие от банды). В этом также созидательность бизнеса.

- **Корпорации – это организованные сообщества людей.**

По определению бизнес-лидеры организуют людей, направляя их на улучшение жизни вокруг себя (производя общественно полезные товары и услуги), тем самым они повышают организованность общества, направленную на его процветание и снижают хаос.



# РАБОТА С ОБЩЕСТВОМ: СОЗИДАНИЕ ЧЕРЕЗ СОЗДАНИЕ ПРИБЫЛЬНЫХ, УСТОЙЧИВЫХ КОРПОРАЦИЙ



- **Прибыль – индикатор создания стоимости**

В рыночной экономике, которая, как известно, создается только необходимым количеством общественно-необходимого труда при организации и направлении его предпринимателем. Если 1000 организованных людей производят 100,000 автомобилей в год, то, скорее всего, они создают стоимость. Если же 100,000 организованных людей производят 1000 таких же автомобилей, то они, скорее всего, ее разрушают.

- **Не существует библейского учения против получения прибыли.**

**Матфея 25:20-21** «И подойдя, получивший пять талантов принес другие пять талантов и говорит: господин! пять талантов ты дал мне; вот, другие пять талантов я приобрел на них. Господин его сказал ему: хорошо, добрый и верный раб! в малом ты был верен, над многим тебя поставлю; войди в радость господина твоего».

Прибыль - это материальное вознаграждение за хороший общественно-полезный продукт.

- **Работодатель и работники должны стремиться максимально увеличить прибыль.**

# УВЕЛИЧЕНИЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОБЩЕСТВО



Чем больше корпорации, тем большие сообщества людей они организуют во имя общественного развития даже при том, что, естественно, основной целью корпорации в рыночной экономике является получение прибыли.





## СИКОРСКИЙ Игорь Иванович (1889 - 1972)



- В **1923** году Сикорский основал компанию ***Sikorsky Aero Engineering***. Компания построила ряд новых моделей летающих лодок-амфибий, установивших многочисленные мировые рекорды и успешно эксплуатировавшихся в годы Второй мировой войны.
- Сикорский «морально и материально поддерживал своих соотечественников в США, жертвовал на православную церковь, на поддержку российского культурного наследия в эмигрантских кругах».
- Он был одним из крупнейших радетелей Русской Православной Церкви за рубежом через:
  - Активное участие в создании прихода в Стратфорде
  - Материальную поддержку церкви
  - Богословские труды
- Его пример очень интересен с точки зрения духовной организации людей как в корпорации, так и в приходе, но этот вопрос еще ждет своих исследователей.



# ДУХОВНОЕ СОЗИДАНИЕ



**«Сегодня миром управляют такие самообман, ложь и злая воля, каких никогда на Земле не было. Необходимо всеобщее возвращение к большей правдивости, к большему уважению человеческой личности и свободы, к живому участию в помощи страдающим, беззащитным женщинам и детям всех национальностей. Все это определенно представляет огромную важность, и следует немедленно приступить к решению этих проблем....».**





# ДУХОВНОСТЬ И ДОВЕРИЕ



- **Духовность и общие ценности способствуют развитию и росту бизнеса**

Усиливает чувство справедливости

Общие ценности позволяют сплачивать коллектив

Общие ценности, приверженность одной вере снижает затраты на контроль и верификацию и ускоряет бизнес.

Дефицит ДОВЕРИЯ сильно тормозит развитие российского бизнеса в настоящее время, особенно в финансовой сфере.

- **Важность для истории**

Удивительно, но экономическая история России до сих пор практически не изучает индивидуальных бизнес-кейсов отечественных предприятий



# ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА



- **Теория и практика: реальность**

Даже в случае 5-разовых тренировок в день 7 раз в неделю, но только в теории, вряд ли Вы станете Чемпионом по академической гребле или Членом Олимпийской сборной России!



# БИЗНЕСИ ВЕРА – ОБА СЛУЖЕНИЕ ГОСПОДУ, ЕСЛИ ПО ЕГО ЗАВЕТАМ



- **Не можете служить Богу и маммоне.**

**Матфея 6:24** «Никто не может служить двум господам: ибо или одного будет ненавидеть, а другого любить; или одному станет усердствовать, а о другом нерадеть. Не можете служить Богу и маммоне.»

Служение маммоне - когда богатство является целью, а не средством служения.

- **Вера - доверие в повседневной жизни.**

**Матфея 6:34** «Итак не заботьтесь о завтрашнем дне, ибо завтрашний сам будет заботиться о своем: довольно для каждого дня своей заботы.»

Но никто не отменял планирования.

«Ибо кто из вас, желая построить башню, не сядет прежде и не вычислит издержек, имеет ли он, что нужно для совершения ее, дабы когда положит основание и не возможет совершить, все видящие не стали смеяться над ним...?». **Луки 14:28-29**

- **Ваше служение - в создании бизнеса крепкого и нужного обществу.**

Ведение бизнеса не должно рассматриваться как «разрешенный» грех, но как доброе дело по отношению к обществу. Если разбогатеете - займитесь благотворительностью.

# РАБОТА С ГОСУДАРСТВОМ: ГОСПОДЬ УСТАНАВЛИВАЕТ ВЛАСТЬ



- **Бог наделяет властью. Иоанна 19:10-11** “Пилат говорит Ему: мне ли не отвечаешь? не знаешь ли, что я имею власть распять Тебя и власть имею отпустить Тебя? Иисус отвечал: ты не имел бы надо Мною никакой власти, если бы не было дано тебе свыше; посему более греха на том, кто предал Меня тебе.”
- **Власти взимают налоги. Матфея 22:15-22** “Тогда фарисеи пошли и совещались, как бы уловить Его в словах. И посылают к Нему учеников своих с иродианами, говоря: Учитель! мы знаем, что Ты справедлив, и истинно пути Божию учишь, и не заботишься об угождении кому-либо, ибо не смотришь ни на какое лице; итак скажи нам: как Тебе кажется? позволительно ли давать подать кесарю, или нет? Но Иисус, видя лукавство их, сказал: что искушаете Меня, лицемеры? покажите Мне монету, которою платится подать. Они принесли Ему динарий. И говорит им: чье это изображение и надпись? Говорят Ему: кесаревы. Тогда говорит им: итак отдавайте кесарево кесарю, а Божие Богу. Услышав это, они удивились и, оставив Его, ушли.
- **Власти заслуживают повиновения. Римлянам 13:1-7** “Всякая душа да будет покорна высшим властям, ибо **нет власти не от Бога**; существующие же власти от Бога установлены. Посему противящийся власти противится Божию установлению. А противящиеся сами навлекут на себя осуждение. Ибо начальствующие страшны не для добрых дел, но для злых. Хочешь ли не бояться власти? **Делай добро**, и получишь похвалу от нее, ибо [начальник] есть Божий слуга, тебе на добро. Если же делаешь зло, бойся, ибо он не напрасно носит меч: он Божий слуга, отмститель в наказание делающему злое. И потому надобно повиноваться не только из [страха] наказания, но и по совести. Для сего вы и подати платите, ибо они Божии слугители, сим самым постоянно занятые. Итак отдавайте всякому должное: кому подать, подать; кому оброк, оброк; кому страх, страх; кому честь, честь.”



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



## **Гайдамака Андрей Васильевич**

С 2016 г. Член Экспертного Совета по корпоративному управлению Центрального Банка Российской Федерации,

Председатель наблюдательного совета Группы компаний Инвеста

2001-2016 - Заместитель и Вице-Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

1997-2001 - Вице-Президент Morgan Stanley

1996-1997 - Вице-Президент Банка Швейцарии UBS

1993-1995 - PricewaterhouseCoopers

Подготовил исследования по всем крупным нефтегазовым компаниям Восточной Европы. По данным издания Institutional Investor и информационного агентства Reuters-Extel признан лучшим аналитиком по нефти и газу Восточной Европы за исследования по Газпрому, ЛУКОЙЛУ, Сургутнефтегазу, MOL, PKN-ORLEN и др .

Офис компании Инвеста

Москва, ул. Пудовкина 7,

Т +7(499) 745-87-42

М: +7(903) 554-83-31, +7(985) 984-02-35

E-mail: [fondndt@yandex.ru](mailto:fondndt@yandex.ru)